

Intentieverklaring artikel masterdata management sector Doe-Het-Zelf, Tuin & Dier

Antwerpen, 9 december 2016

Deze intentieverklaring werd opgesteld n.a.v. een aantal gesprekken tussen de CEO's van enkele leveranciers en retailers van de sector DHZ, Tuin & Dier en vertegenwoordigers van hun sectorfederaties.

Tijdens dat overleg werd o.a. over de volgende bekommernissen m.b.t. artikel masterdata management gesproken:

- De vraag naar artikeldata blijft groeien: zowel B2B-data om logistieke processen te optimaliseren, als B2C-data op vraag van de eindconsument. Die eindconsument ziet soms af van zijn aankoop als bepaalde artikeldata niet beschikbaar zijn of als hij aan de correctheid ervan twijfelt.
Naast gestructureerde data (alles wat in een tabel kan geregistreerd worden), wordt ongestructureerde data (zoals productfoto's, instructiefilmpjes, producthandleidingen, technische fiches, prestatieverklaringen (DOP), veiligheidsbladen (SDS), ...) steeds belangrijker.
- Het uitwisselen van artikeldata tussen handelspartners is geen eenmalige stap bij de introductie van een nieuw artikel. Het is een continu synchronisatieproces waarbij artikelgegevens steeds opnieuw moeten bijgewerkt worden.
- Over artikeldata beschikken volstaat niet. Nog belangrijker is de garantie dat deze data correct is. Daarom moet er naar manieren gezocht worden om de datakwaliteit te verhogen en te borgen.
- Als iedere handelspartner de kenmerken van zijn producten d.m.v. andere definities beschrijft en via een ander formaat uitwisselt, dan verhoogt dit de kosten binnen de toeleveringsketen, zorgt dit voor onduidelijkheden, wat mogelijks tot fouten leidt. Het is daarom belangrijk dat artikelgegevens éénmalig in één systeem kunnen ingevoerd worden en vervolgens met velen gedeeld kunnen worden. Dit in één taal die door alle handelspartners in de ganse toeleveringsketen kan begrepen worden.
- Één gemeenschappelijk systeem binnen de sector invoeren, leidt ongetwijfeld tot een kip-of-het-ei-verhaal, waarbij vele handelspartners een afwachtende houding aannemen en naar elkaar kijken wie de eerste stap onderneemt.

Het is daarom belangrijk dat verschillende partijen zowel leveranciers als retailers, een gemeenschappelijk engagement uitspreken om dat systeem in de toekomst te gebruiken. Zo is het voor alle leden van die sector duidelijk dat de investeringen die ze op vlak van artikel masterdata management doen, zullen renderen en geen nutteloze kost zullen zijn.

- Één gemeenschappelijk systeem binnen de sector invoeren, vraagt van alle handelspartners een inspanning: zowel tijd en geld. De nodige budgetten moeten voorzien worden en systemen en processen moeten mogelijks aangepast worden. Het is daarom belangrijk dat alle partners respect hebben voor elkaars timing. Leveranciers kunnen niet noodzakelijkerwijs onmiddellijk instappen op het moment dat een retailer klaar is. De retailer moet de leverancier voldoende tijd geven om zich voor te bereiden en ondertussen de artikeldata via het oude, bestaande systeem verder aanvaarden. Een leverancier die instapt, kan niet verwachten dat alle retailers waaraan hij levert onmiddellijk via dat gemeenschappelijke systeem artikelgegevens kunnen afnemen. Zolang niet alle retailers klaar zijn zal hij naast het nieuwe gemeenschappelijke systeem ook artikeldata via het oude, individuele systeem van bepaalde retailers moeten aanleveren.

Deze intentieverklaring beschrijft een multilaterale overeenkomst tussen leden van GS1 Belgilux die tot de sector Doe-Het-Zelf, Tuin en Dier behoren. Zij wijst de richting aan die alle bedrijven die tot deze sector behoren zouden moeten volgen. De intentieverklaring is een "gentlemen's agreement". Het is geen juridische verbintenis of contractuele overeenkomst.

De bedrijven die deze intentieverklaring tekenen, engageren zich om de volgende stappen op vlak van artikel masterdata management te nemen:

1. Ten laatste tegen eind 2018 kunnen wij via het Global Data Synchronisation Network (=GDSN) artikeldata verzenden (voor leveranciers) of ontvangen (voor retailers). GS1 verbindt zich ertoe tegen midden 2017 het datamodel klaar te hebben en tegen begin 2018 de nodige infrastructuur klaar te hebben.
2. Onmiddellijk na ondertekening van deze intentieverklaring zullen onze medewerkers bij GS1 opleidingen over GDSN volgen. Dit omvat:
 - de connectiemogelijkheden tot de datapool: de centrale databank waarin de artikelgegevens geregistreerd worden
 - het datamodel: de verzameling van kenmerken van artikelen die beschreven kunnen worden en de bijhorende definities
 - het datakwaliteitsprogramma: methodes die de kwaliteit van de artikeldata garanderen
 Zo informeren wij ons grondig over het concept en kunnen wij ons goed voorbereiden.

3. Ten laatste een half jaar na ondertekening zullen wij:
 - als retailer: een roadmap en implementatieplan aan onze leveranciers bezorgen. Zo weten zij tijdig vanaf wanneer wij artikeldata via GDSN zullen kunnen ontvangen.
 - als leverancier: starten met het verzamelen van de nodige artikelgegevens conform deze die voorzien zijn binnen het datamodel.

4. Wij zijn ons ervan bewust dat er binnen GDSN slechts één datamodel voor onze sector kan zijn. Dat model wordt uitgewerkt door alle stakeholders binnen de toeleveringsketen die zich daartoe engageren, zowel onze handelspartners als onze concurrenten, onder de redactie van GS1.
 Wij zullen actief meewerken aan de verdere ontwikkeling van dit bestaande datamodel binnen de verantwoordelijke onderhoudsgroep of dit model loyaal aanvaarden. Wij beseffen ook dat dit model zo stabiel als mogelijk moet blijven om onnodige kosten binnen de keten te vermijden. Eventuele noodzakelijke goedgekeurde wijzigingsverzoeken worden opgespaard en volgens het door de stuurgroep bepaalde releasebeleid doorgevoerd.

5. Wij zijn ons ervan bewust dat er binnen onze sector intens wordt samengewerkt tussen België, Nederland en Luxemburg. Vandaar dat wij één geharmoniseerd datamodel voor de BENELUX-markt ondersteunen.

6. Omdat slechte artikeldata uitwisselen geen meerwaarde met zich meebrengt, maar enkel kosten in de keten genereert, zullen wij deelnemen aan het bijhorende sectoraal goedgekeurde datakwaliteitsprogramma. Dit datakwaliteitsprogramma wordt binnen de Business Council van GS1 Belgilux en GS1 Nederland uitgewerkt. Ook hier kiezen wij opnieuw om aan de ontwikkeling van het programma actief mee te werken of dit loyaal te aanvaarden.

 Het opvragen van gegevens met betrekking tot gevaarlijke stoffen evenals het verzamelen van veiligheidsbladen (SDS) en prestatieverklaringen (DOP) valt buiten de scope van deze intentieverklaring. Het is aan de individuele retailers om te kiezen hoe ze hun leveranciers vragen hen die gegevens aan te leveren.

7. Wij zijn ervan overtuigd dat GDSN de standaardoplossing binnen onze sector zou moeten worden, zodat de ketenkosten m.b.t. het verzamelen, controleren en uitwisselen van artikelgegevens beperkt kunnen worden. We zullen daarom dit concept binnen onze sector promoten.

8. Wij vragen GS1 Belgilux te onderzoeken hoe uitbaters van gespecialiseerde artikel masterdatapools die naast GDSN bestaan op een efficiënte, laagdrempelige manier en tegen kostprijs artikel masterdata uit hun datapool in een GDSN-datapool kunnen opladen.

Hierbij moeten wel de kwaliteitseisen van het datakwaliteitsprogramma in acht worden genomen en de juridische verantwoordelijkheid voor de aangeleverde data ondubbelzinnig vaststaan.

Dit zorgt ervoor dat leveranciers die reeds inspanningen hebben geleverd om artikel-data in een gespecialiseerde artikel masterdatapool te registreren, hun systeem probleemloos kunnen blijven gebruiken in de toekomst.

Dit zorgt ervoor dat retailers indien ze dit wensen, enkel via GDSN alle artikel master-data kunnen ontvangen.

De sectorfederaties FEBIN voor de leveranciers en COMEOS voor de retailers en de standaardenorganisatie GS1 Belgium & Luxembourg ondertekenen ook deze intentieverklaring en engageren zich hiermee de voorgestelde oplossing mee te helpen promoten, de gebruikers ervan op te leiden en te begeleiden.

Alle informatie over GDSN, het bijhorende sectorale datamodel, het datakwaliteitsprogramma en de wijze waarop de industrie dat datamodel en -kwaliteitsprogramma kan meehelpen ontwikkelen, kan op de DHZ-, Tuin- en Dier sectorstartpagina op de website van GS1 Belgilux terug gevonden worden:

<https://www.gs1belu.org/nl/sectoren/doe-het-zelf-tuin-dier>

Déclaration d'intention concernant la gestion des master data produits dans le secteur Bricolage, Jardinage & Animalerie

Anvers, le 9 décembre 2016

Cette déclaration a été rédigée faisant suite à divers entretiens entre les CEO de fournisseurs et distributeurs dans le secteur Bricolage, Jardinage & Animalerie et des représentants de leurs fédérations sectorielles.

Lors de cette concertation, les préoccupations suivantes concernant la gestion des master data produits ont notamment été abordées :

- La demande de données produits continue à augmenter : tant des données B2B en vue d'optimiser les procédures logistiques que des données B2C à la demande du consommateur final. Le consommateur final renonce parfois à l'achat lorsque certaines données produits ne sont pas disponibles ou s'il doute de leur exactitude. Outre les données structurées (tout ce qui peut s'enregistrer dans un tableau), les données non-structurées (telles que photos de produit, vidéos d'instructions, manuels d'utilisation, fiches techniques, déclarations de prestations (DOP.), fiches de sécurité (SDS), ...) prennent de plus en plus d'importance.
- L'échange de données produits entre partenaires commerciaux ne constitue pas une démarche isolée et unique lors de l'introduction d'un nouvel article. Il s'agit d'un processus de synchronisation continu par lequel les données doivent être constamment actualisées.
- Il ne suffit pas de disposer de données produits. Encore faut-il avoir l'assurance que ces données soient correctes. C'est pourquoi il faut trouver des solutions pour augmenter et garantir la qualité des données.
- Si chaque partenaire commercial décrit les caractéristiques de ses produits en se servant de définitions différentes et d'un format d'échange différent, les coûts au sein de la chaîne d'approvisionnement augmentent, la confusion s'installe, ce qui peut occasionner des erreurs. De là l'importance d'une saisie unique des données produits dans un système unique pour ensuite pouvoir les partager entre de nombreuses parties. Et cela dans un seul langage maîtrisé par tous les partenaires commerciaux tout au long de la chaîne d'approvisionnement.
- L'introduction d'un seul système commun au sein d'un secteur se heurtera fort probablement au scénario de l'œuf et de la poule où de nombreux partenaires commerciaux attendront que l'autre partie passe à l'action avant de franchir le premier pas.

Il est donc important que plusieurs parties, tant fournisseurs que distributeurs, émettent un engagement commun à appliquer ce système à l'avenir. De ce fait, il est clair pour tous les membres du secteur que les investissements consacrés à la gestion des master data produits porteront leurs fruits et ne constitueront pas un coût inutile.

- L'introduction d'un système unique commun au sein d'un secteur requiert un effort de tous les partenaires commerciaux : en temps aussi bien qu'en argent. Il faut prévoir les budgets nécessaires et il se peut que des systèmes et procédures demandent à être adaptés.

Il est donc important que tous les partenaires respectent le timing de l'autre. Les fournisseurs ne sont pas nécessairement prêts au même moment que leur distributeur. Le distributeur doit accorder suffisamment de temps au fournisseur pour que ce dernier puisse se préparer et, dans l'attente, accepter les données produits par le biais de l'ancien système existant.

Un fournisseur qui rejoint le système ne peut pas s'attendre à ce que tous les distributeurs auxquels il livre soient d'emblée en mesure de prendre des données produits via le système commun. Tant que tous les distributeurs ne seront pas prêts, il devra, en parallèle avec le nouveau système commun, fournir également des données produits via l'ancien système individuel.

Cette déclaration d'intention décrit une convention multilatérale entre membres de GS1 Belgilux actifs dans le secteur Bricolage, Jardinage & Animalerie. Elle indique la direction que toutes les entreprises appartenant à ce secteur devraient suivre. Cette déclaration constitue un « gentlemen's agreement ». Il ne s'agit pas d'une convention à caractère juridique ou contractuel.

Les entreprises qui signent cette déclaration d'intention, s'engagent à effectuer les démarches suivantes en matière de master data produits :

1. Fin 2018 au plus tard, nous serons en mesure d'envoyer (pour les fournisseurs) ou de recevoir (pour les distributeurs) des données produits via Global Data Synchronisation Network (= GDSN). GS1 s'engage à finaliser le datamodel d'ici mi-2017 et l'infrastructure requise d'ici début 2018.
2. Dès la signature de cette déclaration d'intention, nos collaborateurs suivront des formations au sujet de GDSN. Cela comprend :
 - Les possibilités de connexion au datapool : la banque centrale de données où les données produits sont enregistrées.
 - Le datamodel : l'ensemble des caractéristiques produits décrits et les définitions annexes.
 - Le programme de qualité de données : méthodes qui assurent la qualité des données produits.

Tout cela nous assurera une bonne connaissance du concept et nous permettra de bien nous préparer.

3. Au plus tard une demi-année après la signature, nous :
 - En tant que distributeurs, fournirons une feuille de route et un plan de mise en œuvre à nos fournisseurs. Cela doit les informer à temps de la date à partir de laquelle nous sommes en mesure de recevoir des données produits via GDSN.
 - En tant que fournisseurs : commencerons à rassembler les données produits nécessaires, conformément à celles décrites dans le datamodel.

4. Nous sommes conscients du fait qu'il ne peut y avoir qu'un seul datamodel pour notre secteur. Ce modèle est élaboré par toutes les parties concernées au sein de la chaîne d'approvisionnement qui s'y engagent, tant nos partenaires commerciaux que nos concurrents, sous la rédaction de GS1.
 Nous nous engageons à collaborer activement au développement ultérieur de ce datamodel au sein du groupe de maintenance responsable, voire accepter ce modèle avec loyauté. Nous réalisons également que ce modèle doit rester le plus stable possible afin d'éviter des coûts superflus. Les éventuelles demandes de changements nécessaires sont rassemblées et implémentées selon la politique définie par le groupe de gestion.

5. Nous sommes conscients de l'existence d'une collaboration intense entre la Belgique, les Pays-Bas et le Luxembourg dans notre secteur. C'est pourquoi nous supportons un seul datamodel harmonisé pour le marché BENELUX.

6. Étant donné que des données produits médiocres n'apportent aucune plus-value et ne font que générer des coûts au sein de la chaîne, nous participerons au programme de qualité de données correspondant tel qu'approuvé par le secteur. Ce programme de qualité de données est élaboré au sein du Business Council de GS1 Belgilux et GS1 Nederland. Nous choisissons à nouveau de collaborer activement à l'élaboration du programme ou de l'accepter en toute loyauté.

La demande de données se reportant aux matières dangereuses ainsi que le rassemblement de feuilles de sécurité (SDS) et déclarations de prestation (DOP) n'entrent pas dans le cadre de cette déclaration d'intention. Il incombe aux distributeurs individuels de déterminer la manière dont ils demandent à leurs fournisseurs de fournir ces données.

7. Nous sommes persuadés que GDSN doit devenir la solution standard au sein de notre secteur, de façon à pouvoir limiter les coûts dans la chaîne pour la collecte, la vérification et l'échange des données produits. C'est pourquoi nous œuvrerons à la promotion de ce concept au sein de notre secteur.

8. Nous invitons GS1 Belgilux à examiner comment les exploitants de datapools spécialisés pour les master data et opérant en parallèle à GDSN, peuvent - de manière accessible et à prix coûtant - uploader des master data produits de leur datapool dans un datapool GDSN.

A ce sujet, les exigences du programme de qualité des données devront toutefois être respectées et la responsabilité juridique pour les données fournies doit être établie sans ambiguïté.

Ceci doit veiller à ce que les fournisseurs ayant déjà investi dans le chargement de données produits dans un master data pool spécialisé, puissent à l'avenir continuer à utiliser leur système sans difficultés.

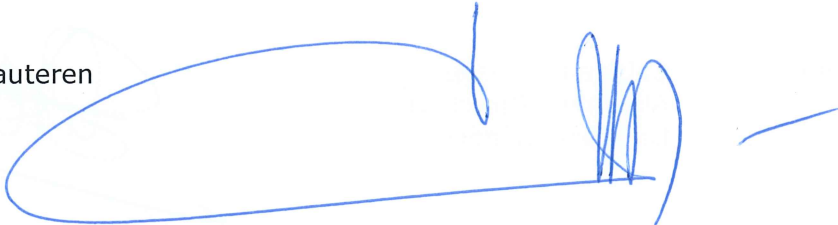
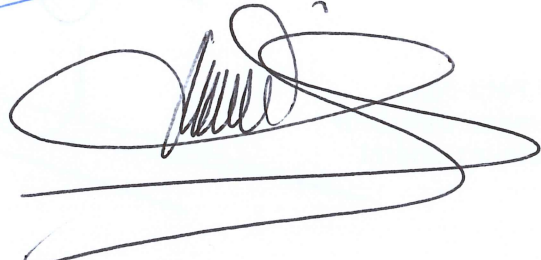


Cela permet aux distributeurs qui le souhaitent, de recevoir tous les master data produits exclusivement via GDSN.

Les fédérations du secteur, FEBIN, pour les fournisseurs et COMEOS, pour les distributeurs et l'organisation de standardisation GS1 Belgium & Luxembourg signent également cette déclaration d'intention et s'engagent de ce fait à promouvoir la solution proposée ainsi qu'à former et accompagner leurs utilisateurs.

Toute information concernant GDSN, le datamodel sectoriel correspondant, le programme de qualité de données et la façon dont l'industrie peut contribuer au développement de ce datamodel et de programme de qualité, se trouve sur la page web principale du secteur Bricolage, Jardinage et Animalerie de GS1 Belgilux :

<https://www.gs1belu.org/fr/secteurs/bricolage-jardinage-animalerie>

| <i>Organisatie:</i> | <i>Naam – functie:</i> | <i>Handtekening:</i> |
|---------------------|---|---|
| Aveve Retail | Sabine Devreese Algemeen Directeur Directeur Général |  |
| Brico (Maxeda) | Kris Van Ransbeek Group Director Supply Chain |  |
| Calodar | Caroline Van der Voort Commercieel Directeur Directeur Commercial |  |
| Gamma België | Rudi Petit-Jean Algemeen Directeur Directeur Général |  |
| Horta (ATD) | Jan Van Rossem Gedelegeerd Bestuurder Administrateur Délégué |  |
| Hubo België | Marc Henkens E-commerce Manager |  |
| Makro Belgium | Walter Goossens Head of Supply Chain Management |  |

| <i>Organisatie:</i> | <i>Naam – functie –</i> | <i>Handtekening:</i> |
|---------------------|--|--|
| Meno-group | Daniel Van Cauteren CEO |  |
| Tom&Co | Luc Koenot Head of IT Transformation |  |
| Comeos | Dominique Michel CEO |  |
| Febin | Piet De Coninck CEO |  |
| GS1 Belgilux | Jan Somers CEO |  |
| GS1 Nederland | Jerry Tracey Industry Manager Retail Non-food |  |

Organisation:

MR BRICOLAGE

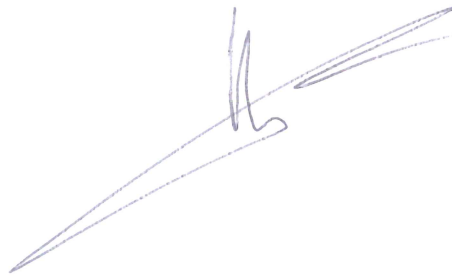
Nom – Fonction :

DE WOOT REGINALD
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ

Date:

17/01/2017.

Signature:

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'R. Dewoot', written over a horizontal line.

Organisatie:

SB Benelux bvba

Naam - Functie :

Bart De Smet
Zaakvoerder

Datum:

12/01/2017

Handtekening:

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Organisatie:

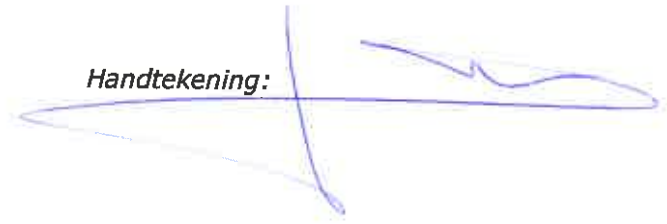
Vano - V&V van Rompuy

Naam - Functie :

JEROEN MYS
CEO

Datum: 16/1/17

Handtekening:



Organisatie: *tesa sa-nv*

Naam - Functie : *Meuleman Annick*

Datum: *19/1/2017*

Handtekening:



De Bruyn Bruno



Organisatie:

Galico NV.


Naam - Functie :

Patricia De Brabandere -
Claerbout

Datum:

24/1/2017

Handtekening:

Laakwerder
A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'De Brabandere - Claerbout', with a long horizontal flourish extending to the right.

FEBIN



Belgium & Luxembourg

The Global Language of Business

comeos 
for commerce and services

Organisation:

S.A. ALLIBERT BENELUX N.V.
Rue du Commerce, 8
Zoning Industriel - B-1400 Nivelles
tél.: +32 (0)67 89 45 00
fax: +32 (0)67 22 10 20

Date:

30.01.2017

Nom - Fonction :

Philippe DEHEIN
ADMINISTRATEUR DELEGUE

Signature:

Organisatie:

GARDEN TRADE INT.

Deense Wijersstraat 6
3740 (Munster) BILZEN
tel. +32 (0)89 51 03 60
fax +32 (0)89 51 03 65
BTW BE 0441 446 505

Datum:

03/02/2017

Naam - Functie :

CEO

Edwin Lips

Handtekening:



Organisatie:

Trendiy b.v.

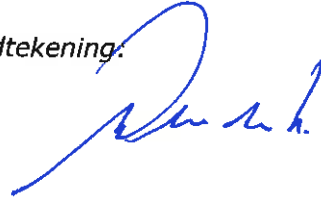
Datum:

9 februari 2017

Naam - Functie :

Michiel Verdonk
Managing Director

Handtekening:



FEBIN



Belgium & Luxembourg

The Global Language of Business

comeos



for commerce and services

Organisatie:

Naam - Functie :

Saint-Gobain Construction Products BE
Dinsie GYPROC

Datum:

Handtekening:

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Rini Quirijns', written over a horizontal line.

NV Saint-Gobain Construction Products Belgium SA

Rini Quirijns

Managing Director

Organisatie:


COECK BETONFABRIEK N.V.
De Laetstraat 6
2845 Niel
Tel. 03/880.75.00 - Fax 03/880.75.10
e-mail : info@coeck.be
HRA 149917 - BTW BE 403.665.795

Datum: 22/02/2017

Naam - Functie :

Afgevaardigd
Bestuurder

Handtekening:



L. COECK
afgev. Bestuurder

Organisation:

Paul & Rena

Nom - Fonction :

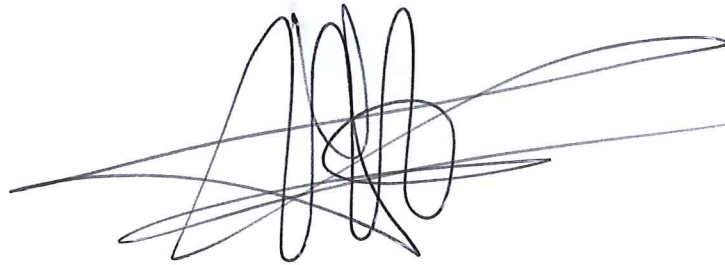
BOSS

YVES DEWECHE

Date:

2h/2/17

Signature:



FEBIN



Belgium & Luxembourg

The Global Language of Business

comeos 
for commerce and services

Organisation:

N. & B. KNAUF & Cie

Nom - Fonction :

DEJEAN Simon
Digital Technology Manager

Date:

24/02/2017

Signature:

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Simon Dejean', written over a horizontal line.

Organisation:

REDDY S.A.

Nom - Fonction :

Christian ROUANET
Administrateur-délégué

Date:

24/02/2017

Signature:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'C. Rouanet'.

FEBIN



Belgium & Luxembourg

The Global Language of Business

comeos 
for commerce and services

Organisatie: *ELTRA NV*

Naam – Functie :

DIRK BAUM

CEO - Eltra nv.

Datum: *01/03/2017*

Handtekening:

A handwritten signature in blue ink, consisting of a long horizontal stroke with a loop in the middle.

Organisatie:

C & K N.V.

LEVERANCIER DHZ-GEREEDSCHAP

BE 0441 549 314

Datum:

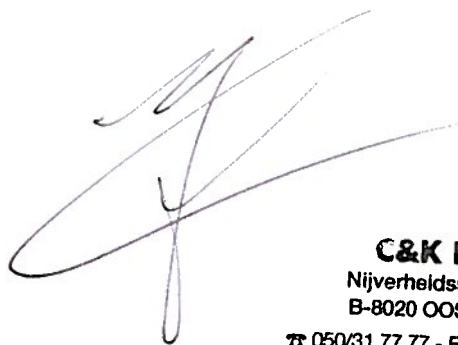
02/03/2017

Naam - Functie :

JOERI LOBBAERT

COMMERCIEEL DIRECTEUR

Handtekening:



C&K N.V.

Nijverheidsstraat 3a

B-8020 OOSTKAMP

☎ 050/31 77 77 - Fax 050/31 64 12

Organisatie:

LEDENT TOUW NV

Naam – Functie :

WILFRIED BAETEN
CEO

Datum:

2/03/2017

Handtekening:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'W Baeten', with a long horizontal flourish underneath.

Organisatie: PELCKMANS HOLDING NV

Naam - Functie :

Tom Pelckmans
Gedelegeerd Bestuurder

Datum: 21 januari 2017

Handtekening:



Organisatie:

Van Maucke NV

Naam – Functie :

Directeur D14

Datum:

10/3/2017.

Handtekening:

i.o. Inge Laweyns

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Inge Laweyns', written over a faint, larger version of the same signature.

Organisatie: Velleman NV

*Naam – Functie :
Erik Diels
Director
Operations*

Datum: 13/03/2017

Handtekening:



Erik Diels

| |
|---|
| VELLEMAN NV Lagen Heirweg 33 B-9890 GAVERE (Asper) - BELGIË Tel. : +32(0)9 384 36 11 Fax : +32(0)9 384 67 02 HR. Gent 154.505 - BTW BE0437.553.637 Fortis Bank : 290-0144900-91 KBC : 443-9000461-34 |
|---|

FEBIN



Belgium & Luxembourg

The Global Language of Business

comeos 
for commerce and services

Organisatie: **LEGRAND
GROUP BELGIUM**

Naam - Functie : **SACES DIRECTOR**

Datum: **27/3/17**

Handtekening:

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Saces".

FEBIN



Belgium & Luxembourg

The Global Language of Business

comeos 
for commerce and services

Organisatie: SCALA PLASTICS

Naam - Functie : Paul De Neve

Datum: 5.05.2017

Handtekening:

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Paul De Neve', written over a horizontal line.

Organisatie: UNI-MAT CVBA

Naam - Functie : TEBLICK SIGRID

VOOR SIGMA-BVBA, DIRECTEUR

Datum: 31/05/2017

Handtekening:

Kerremans NV
Vertegenwoordigd door Smolderen Robby



Van Meeuwen NV
Vertegenwoordigd door Van Meeuwen Tony



Clarysse NV
Vertegenwoordigd door Lagae Wim



Danckaert NV
Vertegenwoordigd door Danckaert Luc



De Marie NV
Vertegenwoordigd door De Marie Yves



De Wilde bvba
Vertegenwoordigd door De Wilde Harry



Van Akelyen NV
Vertegenwoordigd door Belrens Miguel



Vandevoorde bouwmaterialen NV
Vertegenwoordigd door Vandevoorde Karel



Kerkstoel bouwmaterialen NV
Vertegenwoordigd door Van Praet Florence



Clymans bvba
Vertegenwoordigd door Clymans Willy



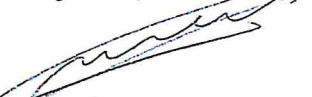
De Doncker bvba
Vertegenwoordigd door Beeckman An



De Snerck NV
Vertegenwoordigd door Kristof De Snerck



Scheerlinck bvba
Vertegenwoordigd door Scheerlinck Luc



De Loof bvba
Vertegenwoordigd door Pierre-Marie De Loof



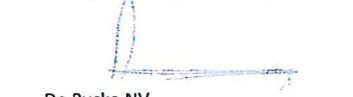
Loyaerts NV
Vertegenwoordigd door Loyaerts Steven



Denayer NV
Vertegenwoordigd door Denayer Paul



Schepers Bouwmaterialen NV
Vertegenwoordigd door Schepers Leon



De Rycke NV
Vertegenwoordigd door Jo De Rycke



Van Den Broeck NV
Vertegenwoordigd door Van Den Broeck Guy



Hermans NV
Vertegenwoordigd door Devoghel Liesbet



Materiaux Gondry NV
Vertegenwoordigd door Cools Stefan



FEBIN



Belgium & Luxembourg

The Global Language of Business

comeos 
for commerce and services

Organisatie:

ANDRÉ CELIS N.V.
Bouw.Punt
Staatsbaan 119 - 3210 Lubbeek
Tel. 016/62.97.00 - Fax 016/62.97.39
BTW BE 430.744.534

Naam - Functie :

Celis Mich - Coo

Datum:

14/3/2017

Handtekening:

A handwritten signature consisting of a stylized, angular shape.

Organisation:

CIPAC S.A

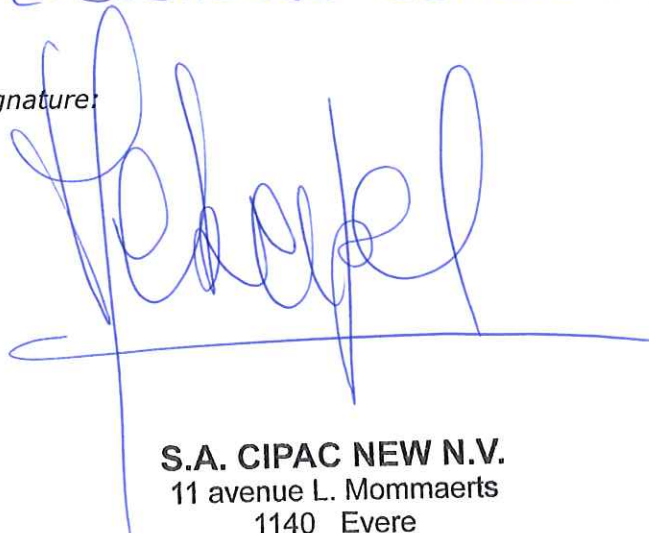
Nom - Fonction :

DEKERPEL
E-BUSINESS CONSULTANT

Date:

28/08/2017

Signature:



S.A. CIPAC NEW N.V.
11 avenue L. Mommaerts
1140 Evere

FEBIN



Belgium & Luxembourg

The Global Language of Business

comeos 
for commerce and services

Organisatie:

ProDiy
Dries 9
9320 Aalst
tel. 053/84.84.32

Datum:

24.10.2017.

Naam - Functie :

W. VAN DAMME
DIRECTEUR.

Handtekening:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "W. Van Damme", enclosed within a large, hand-drawn blue oval.

FEBIN



Belgium & Luxembourg

The Global Language of Business

comeos 
for commerce and services

Organisatie:

Wienerberger NV

Kapel ter Bede 121

B-8500 KORTRIJK

BTW: BE 0442 950 870

Datum:

6/12/2017

Naam – Functie :

CFO - Bestuurder

Handtekening:

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'M. De Maesseneke', written over a large, stylized blue scribble.

Organisatie:

PGZ International

Naam - Functie :

Imre Dehler - Data Manager

Datum:

23-03-2018

Handtekening:

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Imre Dehler', with a horizontal line drawn underneath it.